

ÉDITO

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

dans cette période exceptionnelle où la crise économique liée au corona virus cause d'importants ravages, il me paraissait essentiel de partager avec vous les dernières nouvelles concernant notre activité et vous rappeler le positionnement unique, particulièrement résistant, de notre société La Française de l'Énergie.

Cette situation de crise sanitaire n'est pas une première pour notre DG délégué, Antoine Forcinal, et moi-même car nous avons déjà eu à gérer des opérations en Chine et en Afrique pendant les crises de la grippe aviaire et d'Ebola. Cette expérience nous a permis de mettre en place dès début mars les mesures sanitaires nécessaires à la sécurité de notre équipe, de nos fournisseurs et sous-traitants afin d'assurer la continuité des opérations et notamment de notre production de gaz et d'électricité verte.

Nous sommes donc fiers de vous annoncer que, malgré des difficultés opérationnelles jamais rencontrées à ce jour en France et en Wallonie, nous avons maintenu l'ensemble des membres de l'équipe au travail sans avoir recours au chômage partiel ou à des licenciements. Grâce à un état d'esprit et une discipline remarquables, nos techniciens de maintenance et d'exploitation et leur responsable à Avion, ont ainsi **réussi à garder en fonctionnement l'ensemble de nos installations, nous permettant même d'atteindre nos meilleurs niveaux de production.**

Alors que les volumes de production ont atteint un niveau optimal, **les prix du gaz se sont par contre effondrés du fait de l'arrêt de l'économie française et mondiale.** Cet arrêt brutal a fortement réduit la consommation de gaz entraînant mécaniquement un déséquilibre sur le marché gazier et une forte baisse des prix du gaz (-70% par rapport au prix connu il y a 12 mois). L'activité belge a aussi été affectée par une baisse importante des prix de l'électricité en Belgique (-60% par rapport au prix connu il y a 12 mois) mais notre portefeuille d'activité démontre à nouveau sa solidité puisque la crise économique n'a aucun impact sur l'activité d'électricité verte en France. En effet, sur le territoire national le Groupe bénéficie d'un tarif garanti avec obligation d'achat ^[1] permettant ainsi de sécuriser plus de 80% de ses revenus liés à la production d'électricité.

Par ailleurs, **notre statut de producteur d'énergie nous permet de bénéficier à notre niveau d'une demande constante qui ne fléchit pas** et de vendre l'intégralité de notre production

tant en France qu'en Belgique. De même, **notre structure financière solide devrait encore se renforcer** avec la finalisation prochaine d'un prêt bancaire de plus de 40 M€ dédié à l'installation de 25 cogénérations. Ces éléments nous permettent de poursuivre notre développement et d'envisager le reste de l'année 2020 sereinement.

Malgré une administration française et wallonne à l'arrêt retardant le traitement et la délivrance des autorisations nécessaires à la mise en place de nouveaux sites de production, je vous confirme que notre Groupe **va installer au moins 5 nouvelles cogénérations de 1.5 MW d'ici la fin 2020**, dont 2 cogénérations sur un nouveau site pour le développement du projet phare de Béthune, qui sera en production au 1^{er} janvier 2021.

En parallèle, en Lorraine, les **premiers coups de pelles ont été donnés pour la construction de la plus grande centrale de solaire thermique** dédiée à l'alimentation du réseau de chaleur de la régie municipale de Creutzwald, Énes.

Enfin, nous restons particulièrement attentifs aux opportunités de croissance externe qui se créent en cette période de crise et deviennent pour certaines très intéressantes. Nous souhaitons pouvoir saisir celles qui nous permettraient de nous positionner sur de nouveaux marchés et seraient surtout immédiatement relatives pour nos actionnaires.

Dans cet environnement inédit, La Française de l'Énergie continue de mettre en oeuvre son plan de croissance profitable en s'appuyant sur la résilience de son modèle afin de sortir renforcé de cette crise économique.

Je vous remercie pour votre fidélité et votre confiance qui nous accompagnent au quotidien.

Prenez soin de vous.



Julien Moulin,
PDG de la Française de l'Énergie

[1] Obligation d'achat instaurée par décret du 19 octobre 2016



LE PORTEFEUILLE DE LFDE

LFDE, un producteur d'énergies en circuits courts en France et en Belgique



1 500 KM² DE PERMIS EXCLUSIFS ET DE CONCESSIONS

PRÈS DE 150 ANS DE PRODUCTION EN RÉSERVES DE GAZ CERTIFIÉES

MONOPOLE D'ACTIVITÉ SUR LE GAZ MINE

#5 SITES D'ÉLECTRICITÉ VERTE (12 MW INSTALLÉS)

#1 SITE D'INJECTION DE GAZ DANS LE RÉSEAU

602 000 TONNES DE CO₂ÉVITÉES PAR AN (ÉTUDE INERIS 2019)



ACTUALITÉS

Record de volume d'énergie produite par Gazonor

1 MILLION DE KWH !
C'est quantité d'énergie équivalente en gaz de mine injectée sur le réseau en 24h, le 31 mars 2020, par notre site d'Avion : un record depuis que La Française de l'Énergie a repris l'activité de valorisation de gaz de mine, en 2016. Félicitations à toute l'équipe, qui obtient ces performances dans un contexte opérationnel extrêmement contraint.



Guillaume CHERET, Technicien d'exploitation/maintenance



Benjamin BARBEZ, Chef des sites



Ludovic BRIGE, Instrumentiste



Mickaël VION, Technicien d'exploitation/maintenance



Stéphane EDME, Technicien d'exploitation/maintenance



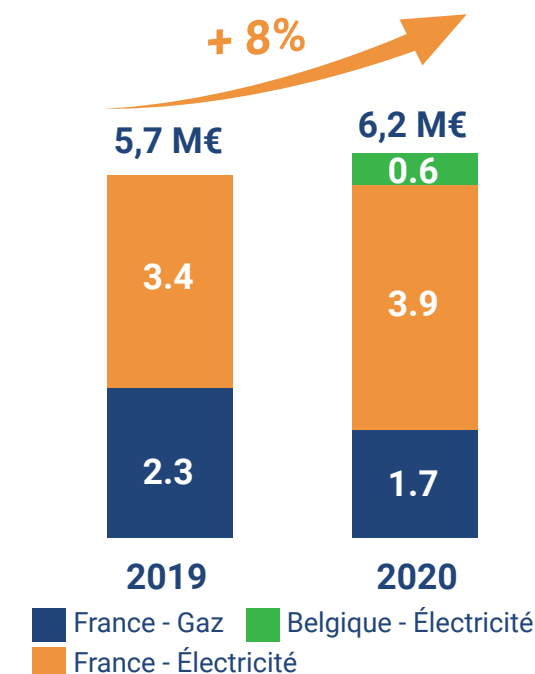
RÉSULTATS

Un modèle qui démontre sa résilience

PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES SUR 9 MOIS DE 8% À 6,2 M€

Sur les 9 premiers mois de l'exercice (Juillet 2019-Mars 2020), le Groupe a augmenté de **+ 35%** ses volumes de production en gaz et de **+ 51%** ses volumes de production en électricité verte (France et Belgique). Malgré une baisse des prix du gaz qui s'est fortement accentuée au 3^{ème} trimestre, le Groupe a amélioré son chiffre d'affaires de **+ 8%** sur les 9 premiers mois de l'exercice confirmant la **résilience de son modèle économique**.

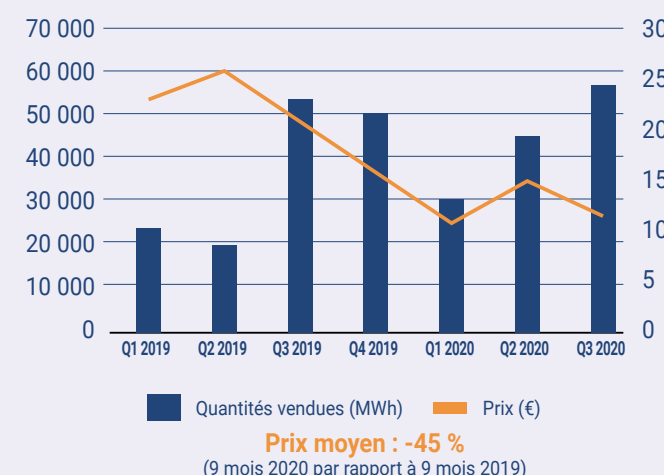
Chiffre d'affaires 9 mois (M€)



PRODUCTION DE GAZ

+ 51%

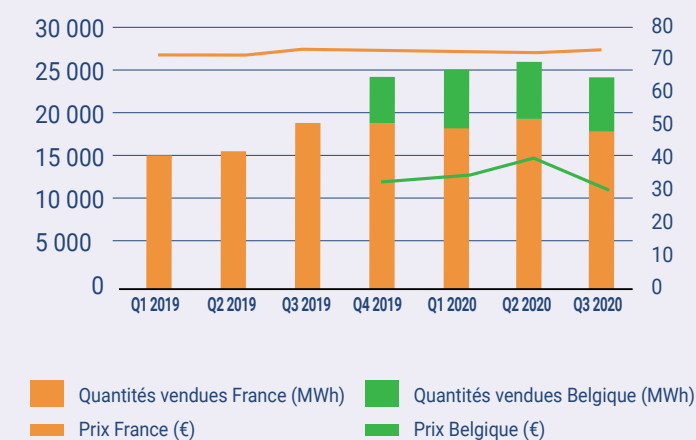
Activité Gaz - évolutions trimestrielles des quantités vendues (MWh) et prix (€)



PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ VERTE

+ 35%

Activité Électricité - évolutions trimestrielles des quantités vendues (MWh) et prix (€)





FOCUS

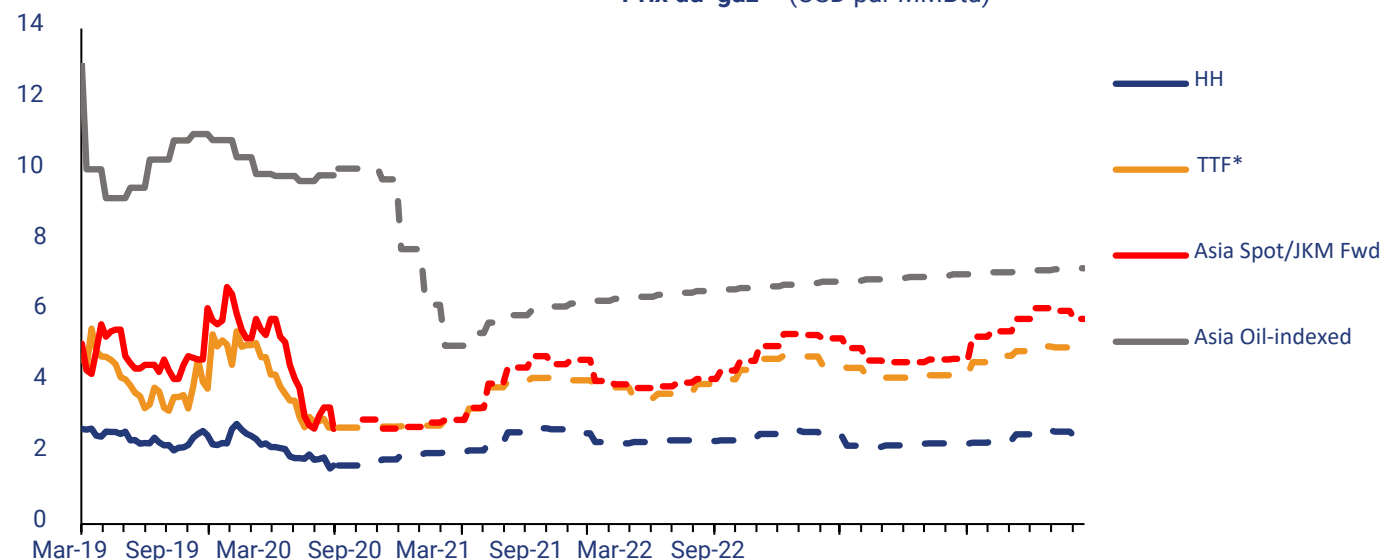
Un prix du gaz sous pression depuis le début de la crise sanitaire en Chine

Les marchés du gaz ont été particulièrement secoués par la crise sanitaire en Chine en décembre 2019, qui a eu pour effet de mettre à l'arrêt l'activité industrielle en Asie début janvier avant de se propager dès février en Europe. Cette crise économique soudaine a entraîné une réduction drastique de la demande de gaz de la zone « Asie », consommatrice et importatrice majeure de gaz, avec pour conséquence une réallocation des volumes

de gaz vers l'Europe. Janvier et février ont vu l'augmentation significative du GNL importé en Europe puisque les méthaniers ont été re-routés d'Asie vers le marché européen alors que celui-ci était déjà bien approvisionné. Cette offre supplémentaire de gaz a entraîné une baisse mécanique des prix de vente qui s'est accélérée avec la forte réduction de la demande suite aux mesures de confinement mises en place dans les différents pays européens.

Les prix du gaz ont donc chuté à leur plus bas niveau depuis 2001. Cette tendance baissière s'est poursuivie sur le mois d'avril et le secteur gazier anticipe, à présent, une remontée progressive des prix sur les 24 prochains mois. Le positionnement de producteur à bas coût de La Française de l'Énergie est particulièrement efficace dans cet environnement, permettant ainsi au Groupe de continuer de générer des cashflows opérationnels positifs.

Prix du gaz (USD par MMBtu)



Source: Rystad Energy research and analysis. Refinitiv, Bloomberg

Prix historiques TTF et Henry Hub HH correspondant au prix moyen mensuel. Prix Forward sont indiqués en date du 26 Mars 2020.

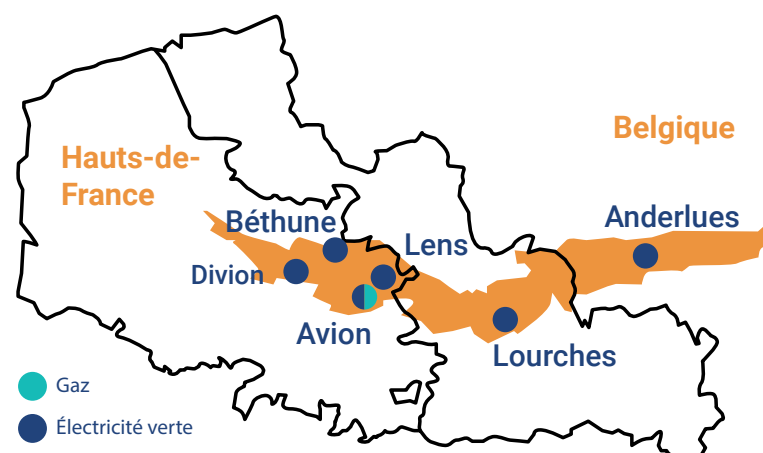
* TTF : Belgique, France, Allemagne, Pays-Bas.



ACTUALITÉS

Production d'électricité verte : nouvelles cogénérations à venir sur 2020

Le Groupe dispose actuellement de **12 MW installés** répartis sur 8 cogénérations (6 en France et 2 en Belgique). Conformément à son plan de développement, LFDE confirme l'installation d'au moins **5 nouvelles cogénérations de 1.5 MW d'ici la fin 2020**, dont 2 cogénérations sur le nouveau site de Béthune, qui sera en production au 1^{er} janvier 2021.



ACTUALITÉS

Lancement des travaux pour le Parc solaire thermique de Creutzwald

La Française de l'Énergie a donné, avec son partenaire SMTPE, les premiers coups de pelle pour la construction du plus grand parc solaire thermique de France alimentant un réseau urbain de chaleur.

Suite à la mise en place de procédures spécifiques assurant la protection de toutes les parties prenantes, les travaux ont pu démarrer le 14 avril pour une livraison de la station solaire estimée courant de l'été 2020. Réduction de l'empreinte carbone et de la facture énergétique pour les consommateurs de la Régie ENES, emplois pour les entreprises de la Région : c'est une nouvelle démonstration de la force du circuit court que promeut La Française de l'Énergie !



Les chiffres clés du projet



5 745 m²

de panneaux installés



2,4 M€

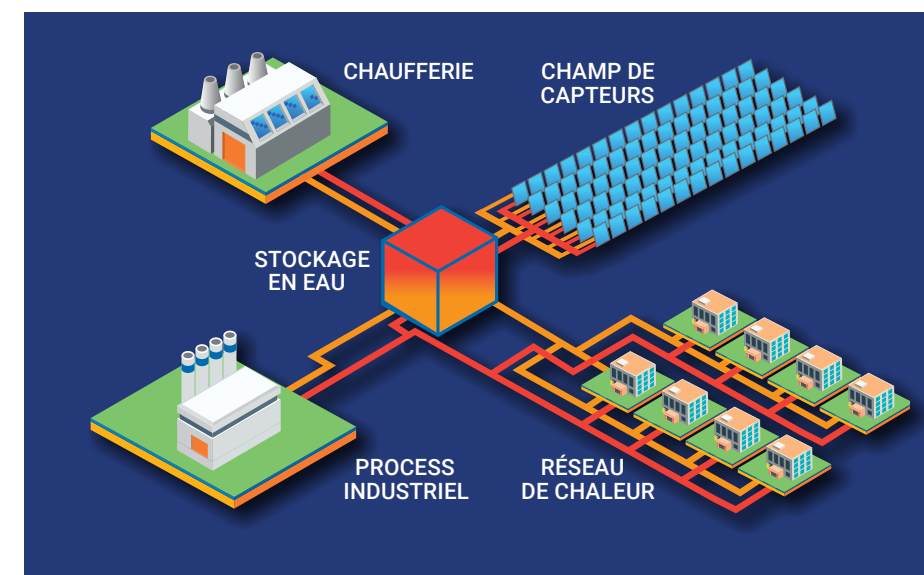
Investissement total sur site dont 1,3 M€ subventionnés par l'ADEME



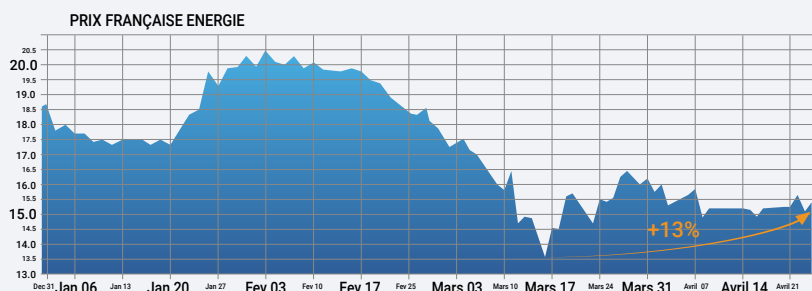
2 610 KWh

Production annuelle (le besoin de 190 foyers)

La station solaire viendra couvrir 100% des besoins estivaux du réseau ENES, actuellement couverts par une chaufferie fonctionnant au gaz naturel.



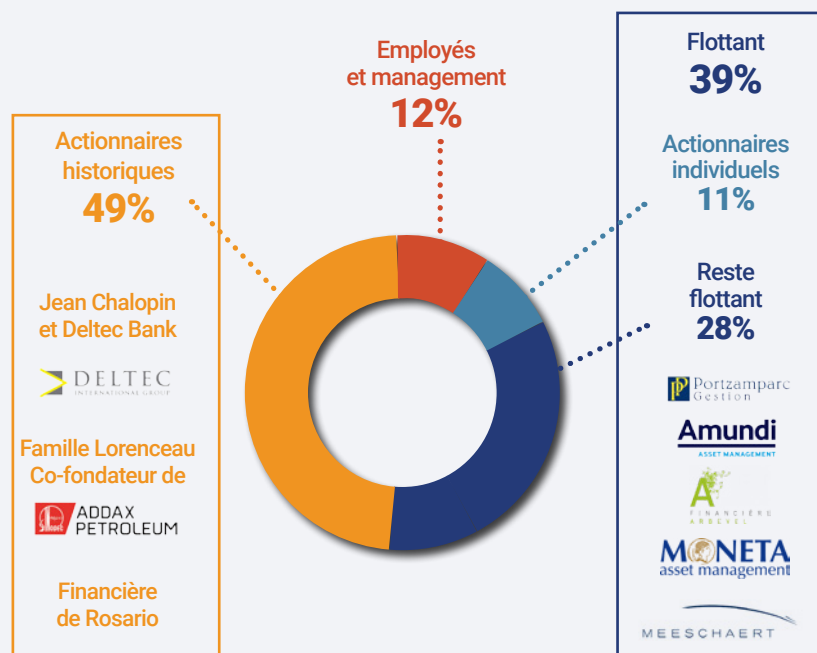
Évolution du cours de bourse depuis le 1^{er} janvier 2020



COUVERTURES ANALYSTES

Midcap Partners : **achat - objectif : 20,20 €**
Hauck & Aufhäuser : **achat - objectif : 28 €**

Actionnariat (Janvier 2020)



Fiche signalétique

- Marché de cotation : Euronext Paris (compartiment C)
- Code ISIN : FR0013030152
- Indices de référence : CAC® Small, CAC® Mid&Small et CAC® All-Tradable
- Nombre d'actions au 24 avril 2020 : 5 155 890
- Cours le plus haut depuis le 1^{er} janvier 2020 : 20,90 €
- Cours le plus bas depuis le 1^{er} janvier 2020 : 13,15 €



AGENDA 2020

21 JUILLET 2020 :

Chiffre d'affaires annuel 2019/2020

14 OCTOBRE 2020 :

Résultats annuels 2019/2020

19 OCTOBRE 2020 :

Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2020/2021

PROCHAINE RÉUNION D'ACTIONNAIRES

LYON

LE 21 SEPTEMBRE 2020

aux côtés de MICHELIN et VIVENDI

Inscrivez-vous par e-mail sur
fde@aelium.fr

Contact actionnaires

✉ fde@aelium.fr ☎ 01 75 77 54 65

Par courrier : 1, avenue Saint-Rémy,
Espace Pierrard – 57 600 Forbach



Retrouvez les interviews, reportages
et vidéos de votre Groupe sur la chaîne
YouTube [LFDE](https://www.youtube.com/LFDE)



Recevez toutes nos communications

Inscrivez-vous à notre liste de diffusion afin de recevoir les communiqués
et prochaines lettres du Groupe, en envoyant un email à **fde@aelium.fr**